



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

Ai Dirigenti Scolastici in servizio presso le Istituzioni scolastiche statali di ogni ordine e grado dell'Emilia-Romagna

Ai Dirigenti Scolastici che rientrano da particolari posizioni di stato nell'a.s. 2025/2026

e p.c. Ai Direttori Generali degli Uffici Scolastici Regionali

Ai Dirigenti degli Uffici di Ambito Territoriale dell'Emilia-Romagna

Alle Organizzazioni Sindacali dell'Area Dirigenziale "Istruzione e Ricerca"

tramite pubblicazione sul sito
<http://istruzioneer.gov.it/>

OGGETTO: Operazioni di attribuzione degli incarichi dirigenziali: conferme, mutamenti, mobilità interregionale con decorrenza 01/09/2025 – INDICAZIONI

Al fine di assicurare il regolare ed ordinato avvio del prossimo anno scolastico 2025/2026, è necessario procedere alle operazioni in oggetto.

La materia in esame è disciplinata dalle norme generali di cui agli artt. 19 e 25 del D.Lgs. 165/2001, così come modificato da successive disposizioni normative, nonché dagli artt. 11, 13 e 20 del C.C.N.L. Area V della Dirigenza Scolastica del 11/04/2006, dagli artt. 7 e 9 del C.C.N.L. Area V della Dirigenza Scolastica del 15/07/2010, nonché alle disposizioni contenute nell'articolo 39 del C.C.N.L. dell'Area istruzione e ricerca del 07/08/2024, che ha sostituito il comma 4 dell'art. 9 del citato CCNL 15/07/2010.

Si richiamano inoltre le disposizioni normative e contrattuali contenute nell'unita nota ministeriale emanata dalla Direzione generale per il personale scolastico prot. n. 135636 del 13/06/2025 (allegato 1), ed in particolare l'articolo 10-bis del decreto-legge 7 aprile 2025, n. 45, convertito con la legge 5 giugno 2025, n. 79 in materia di mobilità straordinaria dei Dirigenti scolastici per l'a.s. 2025/2026.

Per le operazioni in parola si terrà conto, oltre a quanto sopra richiamato, anche della disciplina prevista dalla legge 28 marzo 1991, n. 120, dal Decreto Legislativo 26 marzo 2001, n. 151



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

e dalla legge 5 febbraio 1992, n. 104. In particolare, per quest'ultima saranno rispettati i seguenti criteri di priorità:

1. Disabilità personale connotata da carattere di gravità (art.21 e 3, comma 3);
2. Assistenza a familiare con handicap in situazione di gravità (art.33, commi 3 e 5), graduata sulla base del grado di parentela con l'assistito (art.74 e ss. codice civile), del numero dei familiari da assistere e della prossimità della sede o ambito territoriale richiesti con la residenza del/dei familiare/i disabile/i.

Quanto sopra premesso, con la presente nota si rendono noti l'ordine delle operazioni relative al conferimento degli incarichi per l'a.s. 2025/2026 ed i criteri che verranno adottati. Vengono contestualmente fornite anche indicazioni sulle sedi esprimibili e istruzioni operative utili alla formulazione delle domande da parte dei Dirigenti Scolastici interessati.

SEDI ESPRIMIBILI

Al fine di agevolare le valutazioni dei Dirigenti Scolastici interessati, si allega l'elenco completo delle Istituzioni Scolastiche dell'Emilia-Romagna per l'a.s. 2025/2026 (allegato 2), con l'indicazione delle sedi disponibili ed altre informazioni aggiornate alla data attuale. Eventuali variazioni, ivi compreso l'aggiornamento delle fasce di complessità attribuite per l'a.s. 2025/26, saranno tempestivamente rese note tramite pubblicazione sul sito internet di questa Direzione Generale <https://www.istruzioneer.gov.it/>.

Si rappresenta che i Dirigenti Scolastici potranno esprimere la propria domanda anche per sedi attualmente occupate; le relative istanze saranno prese in considerazione laddove le sedi si rendessero disponibili durante le operazioni di mobilità.

ORDINE DELLE OPERAZIONI

A) Conferma dell'incarico ricoperto.

I Dirigenti Scolastici con incarico in scadenza al 31/08/2025 che intendono chiedere di permanere nell'attuale istituto di titolarità dovranno comunque presentare domanda di conferma.

B) Assegnazione di altro incarico per ristrutturazione e riorganizzazione dell'ufficio dirigenziale.

Si procede all'affidamento di nuovo incarico nei confronti dei Dirigenti Scolastici, in scadenza o in pendenza di incarico, la cui sede è stata oggetto di ristrutturazione e



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

riorganizzazione che comportino la modifica o la soppressione con effetto dal 1/09/2025 dell'ufficio dirigenziale attualmente ricoperto (allegato 3).

C) Conferimento di nuovo incarico alla scadenza del contratto e assegnazione degli incarichi ai dirigenti scolastici che rientrano, ai sensi delle disposizioni vigenti, dal collocamento fuori ruolo, comando o utilizzazione, ivi compresi gli incarichi sindacali e quelli all'estero.

I Dirigenti Scolastici con incarico in scadenza al 31/08/2025 che non intendano chiedere conferma nella sede di attuale titolarità (fase A) presenteranno domanda di mutamento d'incarico.

I Dirigenti Scolastici che rientreranno nell'a.s. 2025/2026 dal collocamento fuori ruolo, comando, utilizzazione, ivi compresi gli incarichi sindacali e quelli all'estero e qualunque altra particolare posizione di stato, dovranno presentare domanda di assegnazione di sede entro i termini previsti dalla presente nota. Non dovranno presentare istanza coloro che per l'intero a.s. 2025/2026 permarranno nella particolare posizione di stato, già in essere nel corrente anno scolastico.

D) Mutamento di incarico in pendenza di contratto individuale.

Eventuali istanze di mutamento di incarico in pendenza presentate per ragioni diverse da quelle di cui al punto successivo, comunque adeguatamente motivate, potranno essere prese in considerazione, contemperando le esigenze rappresentate dai richiedenti con le esigenze di funzionamento delle Istituzioni scolastiche.

Il mutamento di incarico in pendenza potrà essere disposto anche per documentate esigenze dell'Amministrazione a garanzia del buon andamento, dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa.

E) Mutamento di incarico in casi eccezionali.

La presente fattispecie, prevista all'art. 11 comma 5 lettera e) del C.C.N.L./2006 e specificata nell'art. 9 comma 3 del C.C.N.L./2010, non disapplicati dall'art. 53 del C.C.N.L. per l'Area Dirigenziale Istruzione e Ricerca dell'8/07/2019, potrà essere presa in considerazione, in deroga ai criteri di cui al comma 2 del medesimo art. 9, ove ricorrano le condizioni normate contrattualmente dal comma 3: "a) insorgenza di malattie che necessitano di cure in strutture sanitarie esistenti solo nelle sedi richieste; b) trasferimento del coniuge successivamente alla data di stipula del contratto individuale; c) altri casi di particolare rilevanza previsti da norme speciali".

L'istanza, atta a dimostrare l'eccezionalità del caso e la sopravvenienza dell'evento che lo determina, dovrà precisare e documentare le particolari motivazioni addotte.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

F) Mobilità interregionale.

Ai sensi dell'art. 10-bis del decreto-legge 7 aprile 2025, n. 45, convertito con la legge 5 giugno 2025, n. 79, esclusivamente per le operazioni di mobilità dell'anno scolastico 2025/2026 è prevista una mobilità straordinaria dei dirigenti scolastici, così come descritta alla lettera F) della nota ministeriale prot. n. 135636 del 13/06/2025 sopra citata (allegato 1).

Per la presente procedura non sono richiesti gli assensi degli Uffici Scolastici Regionali interessati, salvo il caso di diniego da parte dell'Ufficio Scolastico della regione richiesta in caso di esubero di personale per gli anni scolastici 2025/2026 e 2026/2027 o per la necessità di eseguire provvedimenti giurisdizionali dai quali consegue l'immissione in ruolo secondo l'ordine di graduatoria nella regione medesima.

In ingresso in Emilia-Romagna:

Per l'a.s. 2025/2026 i **posti destinati alla mobilità interregionale in ingresso** presso questa regione **alla data attuale sono pari a zero**. Tale numero tiene conto dell'art. 12 del DL 31 maggio 2024, n. 71 che, prevedendo una mobilità straordinaria dei Dirigenti scolastici per l'a.s. 2024/2025 a cui è stato destinato un ulteriore numero di posti, nel limite del 50 per cento del contingente regionale del concorso ordinario di cui al DDG 2788/2023, ha disposto di reintegrare tali posti in occasione delle immissioni in ruolo degli anni scolastici successivi, a valere sul contingente delle disponibilità per le operazioni di mobilità dei corrispondenti anni.

Si è tenuto inoltre conto dell'articolo 10-bis del DL n. 45/2025 convertito con modificazioni dalla Legge n. 79/2025, secondo cui ciascun USR rende disponibile per la mobilità interregionale per l'a.s. 2025/2026 il 100 per cento dei posti vacanti e disponibili "... fatti salvi i contingenti regionali dei posti del concorso ordinario indetto con decreto del direttore generale per il personale scolastico del Ministero dell'istruzione e del merito n. 2788 del 18 dicembre 2023".

In uscita verso altra regione:

Preme anzitutto ricordare che di norma la domanda di mobilità interregionale in uscita può essere presentata dal Dirigente Scolastico a naturale scadenza di incarico, secondo quanto previsto dall'art. 9 comma 4 del C.C.N.L./2010 e da chi ha completato almeno il primo triennio di incarico, con riferimento alla procedura concorsuale dalla quale è stato assunto. Al riguardo, si ricorda che:



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

1. l'articolo 16, comma 2, del DDG del 13 luglio 2011, stabilisce che *“i vincitori assunti con rapporto a tempo indeterminato e che effettuano il periodo di formazione e tirocinio, sono tenuti a permanere nella regione di assegnazione per un periodo non inferiore a 6 anni”*;
2. l'articolo 4, comma 5, del DM 27 agosto 2015, n. 635 – attuativo dell'articolo 1, comma 92, della legge n. 107/2015 – stabilisce che *“i destinatari di incarico a tempo indeterminato a seguito della procedura di cui al presente decreto, sono obbligati a permanere nella regione assegnata per almeno un triennio”*;
3. l'articolo 15, comma 5, del DDG 23 novembre 2017, n. 1259, prevede che *“i dirigenti scolastici assunti a seguito della procedura concorsuale definita dal presente bando sono tenuti alla permanenza in servizio nella regione di iniziale assegnazione per un periodo pari alla durata minima dell'incarico dirigenziale previsto dalla normativa vigente”*.

Tuttavia, stante il carattere derogatorio delle disposizioni di cui all'articolo 10-bis del DL n. 45/2025 richiamato in apertura della presente nota, tese a favorire la mobilità interregionale per l'anno scolastico 2025/2026, partecipano alle operazioni di mobilità interregionale anche i Dirigenti scolastici il cui incarico scada successivamente al 31 agosto 2025, fatto salvo il completamento del periodo obbligatorio di permanenza nella regione di assegnazione stabilito dalla procedura di reclutamento di riferimento.

MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA IN AMBIENTE SIDI

A partire dall'a.s. 2025/2026, la presentazione delle istanze di mobilità regionale ed interregionale da parte dei Dirigenti scolastici avviene **esclusivamente online all'interno della nuova piattaforma ministeriale per la “Gestione dei Dirigenti Scolastici”**. **Non saranno accoglibili istanze presentate tramite PEC.**

Il Dirigente scolastico interessato accede all'istanza di mobilità esclusivamente tramite SPID, CIE o CNS attraverso il seguente percorso: *SIDI → Personale Amministrativo e Dirigenti Scolastici → Nuovo Sistema di Gestione dei Dirigenti Scolastici → Gestione Istanze → Istanze di Mobilità*. Nel rimandare integralmente alle istruzioni operative di cui alla Direzione generale per il personale scolastico prot. n. 135636 del 13/06/2025, si evidenzia che il Dirigente scolastico interessato compila ed inoltra online le istanze che intende presentare, avendone i requisiti, in base alle sezioni che compila:

- conferma dell'incarico (fase A);
- assegnazione e/o mutamento di incarico (fasi B-C-D-E);
- mobilità interregionale (fase F).



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

Le domande potranno essere corredate da documentazione idonea ad evidenziare esperienze e competenze maturate o eventuali esigenze particolari, tramite inserimento di allegati nel campo denominato *“Riportare eventuali ulteriori allegati utili da condividere con l’USR”* presente nella sezione *“DATI DOMANDA”*.

Si rappresenta altresì che nella medesima sezione *“DATI DOMANDA”* è presente anche il campo testo di libera compilazione denominato *“Riportare eventuali indicazioni utili da condividere con l’USR”*, in cui è possibile inserire un testo di massimo 200 caratteri (spazi compresi).

Tutte le istanze relative ai movimenti di cui sopra – ivi incluse quelle interregionali – dovranno essere presentate attraverso la modalità online sopra descritta entro il termine fissato del 01/07/2025 (nota ministeriale emanata dalla Direzione generale per il personale scolastico prot. n. 135636 del 13/06/2025).

Al momento dell’inoltro della domanda il sistema genera un documento protocollato che riporta le medesime informazioni caricate nel modulo online e lo invia all’indirizzo PEO istituzionale del Dirigente scolastico. Non è richiesto di inviare tale modulo a questo Ufficio tramite posta elettronica certificata, in quanto l’istanza viene già acquisita tramite piattaforma. La domanda può essere annullata dall’interessato, entro la finestra di apertura; in tale caso il sistema provvede a generare ed inviare all’indirizzo PEO istituzionale del DS un documento con la dicitura *“Annullata”* ed a produrre il file protocollato della nuova domanda.

Presentazione della domanda di mobilità interregionale

Il Dirigente scolastico interessato può indicare fino a 4 regioni di destinazione, ad eccezione dell’attuale regione di servizio, la Valle d’Aosta e il Trentino Alto-Adige, indicando l’ordine di preferenza per l’eventuale accoglimento e assegnazione. Per ciascuna regione indicata, può anche indicare le province, assegnando a ciascuna l’ordine di preferenza.

Il Dirigente scolastico interessato alla mobilità interregionale in entrata in Emilia-Romagna, è richiesto di indicare almeno 2 province di interesse. Ove volesse rappresentare anche preferenze in ordine a specifiche sedi, potrà utilizzare il campo testo di libera compilazione denominato *“Riportare eventuali indicazioni utili da condividere con l’USR”* presente nella sezione *“DATI DOMANDA”*, ferme restando le determinazioni di competenza di questo Ufficio. Ai Dirigenti scolastici interessati alla mobilità interregionale in entrata in Emilia-Romagna **è altresì richiesto di allegare all’istanza il proprio Curriculum Vitae**, aggiornato e sottoscritto, utilizzando il campo denominato *“Riportare eventuali ulteriori allegati utili da condividere con l’USR”* presente nella medesima sezione *“DATI DOMANDA”*.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

Per maggiori dettagli sull'utilizzo della funzionalità è possibile consultare il manuale 'Presentazione domanda di mobilità per i DS' e le FAQ disponibili al percorso SIDI -> Documenti e Manuali -> Dirigenti Scolastici -> Documentazione di supporto.

CRITERI PER LA VALUTAZIONE DELLE ISTANZE DI MOBILITA' INTRA-REGIONALE

In ciascuna fase di cui all'ordine sopra elencato, si seguiranno i criteri di cui all'art. 19 del D.Lgs. 165/2001, in particolare per quanto concerne le attitudini e le capacità professionali del singolo dirigente, anche in considerazione della esperienza svolta e delle competenze maturate nei precedenti incarichi. Dette attitudini e capacità saranno valutate in relazione alle caratteristiche e agli obiettivi delle Istituzioni Scolastiche richieste, così come desumibili dai documenti di programmazione delle stesse, al fine di tenere conto delle prioritarie esigenze di funzionamento delle scuole.

Per quanto concerne l'esame delle istanze di mutamento di incarico, si seguiranno anche i criteri indicati dal comma 2 dell'art. 9 del C.C.N.L./2010 e saranno valutati eventuali incarichi di reggenza precedentemente espletati sulla sede richiesta.

Si rammenta che, conformemente a quanto previsto dalla normativa vigente, questa Direzione Generale, nell'ambito dei propri poteri organizzatori, potrà procedere d'ufficio al mutamento di incarico nei confronti di Dirigenti Scolastici per i quali si venissero a determinare motivi di interesse pubblico generale allo spostamento ovvero alla necessità di affidare loro la direzione di altra istituzione scolastica. In presenza di tali situazioni, la Direzione Generale potrà operare anche al di fuori delle fasi operative di cui alla presente nota e potrà prescindere dai criteri anzidetti, adottando provvedimenti di assegnazione e mutamento d'incarico d'ufficio a garanzia del buon andamento, dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa. Per gli stessi fini, questa Direzione si riserva la facoltà di non prendere in considerazione, per tutte le sedi richieste o solo per alcune, domande di mutamento di incarico presentate, se dovesse sussistere un interesse dell'Amministrazione che si contrapponga al loro accoglimento.

Si rappresenta, infine, che i Dirigenti Scolastici che otterranno il mutamento di incarico a domanda, a qualsiasi titolo, non potranno ripresentare ulteriori istanze di mutamento per tutta la durata dell'incarico, salvo per i motivi indicati al comma 3, art. 9 del C.C.N.L./2010. Analogamente, tale limitazione vale nei confronti di coloro che si sono impegnati a permanere per due incarichi consecutivi nella sede richiesta.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

CRITERI PER LA VALUTAZIONE DELLE ISTANZE DI MOBILITA' INTERREGIONALE IN INGRESSO

L'attuale assenza di posti per la mobilità interregionale in ingresso, dovuta alle disposizioni di cui sopra, potrebbe subire variazioni dovute all'accoglimento entro il 10/07/2025 da parte di altri Uffici Scolastici Regionali di domande di mobilità in uscita presentate da Dirigenti scolastici nei ruoli dell'Emilia-Romagna, previa restituzione delle sopraggiunte disponibilità conseguenti agli accoglimenti di cui sopra ai vincitori del concorso ordinario dei posti resi disponibili lo scorso anno per la mobilità straordinaria dell'a.s. 2024/25, e in subordine all'eventuale immissione in ruolo di soggetti destinatari di provvedimenti giurisdizionali la cui esecuzione non può avvenire nelle rispettive regioni per assenza di posti disponibili.

In caso di sopraggiunte disponibilità di posti da destinare alla mobilità interregionale in ingresso, che saranno tempestivamente rese note tramite pubblicazione sul sito dell'USR, e in caso di un numero di domande in ingresso in Emilia-Romagna eccedenti i posti resisi disponibili, questo Ufficio adotterà i seguenti criteri di priorità, tenuto conto di quanto indicato dalla nota della Direzione generale per il personale scolastico prot. n. 135636 del 13/06/2025:

1. disabilità personale connotata da carattere di gravità (art.21 e 3, comma 3, legge 104/92);
2. insorgenza di malattie che necessitano di cure in strutture sanitarie esistenti solo in regione Emilia-Romagna;
3. assistenza a familiare con handicap in situazione di gravità (art.33, commi 3 e 5, della legge 104/92), graduata sulla base del grado di parentela con l'assistito (art.74 e ss. codice civile), del numero dei familiari da assistere e della prossimità della sede o ambito territoriale richiesti con la residenza del/dei familiare/i disabile/i;
4. trasferimento del coniuge in Emilia-Romagna successivamente al conferimento dell'incarico in essere;
5. domanda a naturale scadenza di incarico.

Con riferimento ai primi 4 criteri sopra elencati, verrà riconosciuta precedenza a chi si trova anche in scadenza di incarico e/o a chi ha indicato l'Emilia-Romagna come unica ovvero prima preferenza di regione di destinazione.

Con riferimento al quinto e ultimo criterio sopra indicato, verrà data precedenza a chi ha indicato l'Emilia-Romagna come unica ovvero prima preferenza di regione di destinazione.

Questo Ufficio adotterà i provvedimenti di eventuale accoglimento o diniego della domanda di mobilità in ingresso entro il 10 luglio 2025, dandone immediata comunicazione agli interessati e agli Uffici Scolastici Regionali di attuale titolarità.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

INDICAZIONI FINALI

La piattaforma in parola è stata aperta in data 16/06/2025, come da avviso SIDI di pari data. Al riguardo, si comunica che **le istanze già inoltrate alla data odierna restano valide**, come attestato dalla ricezione del modulo compilato sul proprio indirizzo di posta elettronica. Contestualmente, si evidenzia che le istanze già presentate possono essere annullate per presentarne di nuove, con le modalità sopra descritte, entro il termine del 01/07/2025.

Qualora i Dirigenti Scolastici di cui alle fasi A, B e C non presentassero alcuna istanza entro il suddetto termine, l'Amministrazione procederà d'ufficio, assegnando un incarico su sede in ambito regionale.

Le operazioni di cui alla presente nota verranno concluse entro il termine del 15/07/2025. La durata degli incarichi sarà triennale, fatto salvo il caso di collocamento a riposo d'ufficio del Dirigente, ai sensi della vigente normativa, in data antecedente ai tre anni.

Si anticipa fin da ora che per consentire la registrazione degli incarichi da parte dei competenti Organi di controllo in tempi utili al regolare avvio del prossimo a.s., **la sottoscrizione dei contratti individuali correlati a tutti i nuovi incarichi (di conferma o mutamento) dovrà avvenire, con firma digitale dei Dirigenti Scolastici interessati, improrogabilmente entro il **21/07/2025**.**

Si pregano pertanto le SS.LL. di verificare l'attivazione e il corretto funzionamento del servizio di firma digitale in proprio possesso.

I Dirigenti degli Uffici di Ambito Territoriale sono pregati di assicurare la più ampia diffusione alla presente nota.

Il Direttore Generale
Bruno E. Di Palma

Allegati:

Allegato 1 – Nota MIM prot. n. 135636 del 13/06/2025;

Allegato 2 – Elenco sedi Istituzioni scolastiche dell'Emilia-Romagna per l'a.s. 2025/2026;

Allegato 3 – Elenco Istituzioni scolastiche a.s. 2024/2025 interessate da riorganizzazione della rete scolastica Emilia-Romagna per l'a.s. 2025/2026.