



*Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici*



Progettazione, management e leadership condivisa: il progetto ***M.I.E.L.E.*** **a.s. 2024-25**

Fondazione MAST, 23 ottobre 2024



*Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici*



MIELE 3- A.S. 2024-25

OBIETTIVI

Come mantenere l'attitudine alla leadership trasformativa e la visione della scuola come «Professional Learning Community» (PLC)?

Consolidare le pratiche che hanno attecchito, affinare gli strumenti, applicare la PLC a percorsi specifici di miglioramento (da configurare come percorsi di formazione PNRR D.M. 66/2023 ?)

CONTENUTI - due macrotemi:

- ✚ Didattica digitale, in direzione della costruzione del curricolo digitale
- ✚ Il digitale nel Project management: strumenti per il migliorare la gestione dei processi strategici dell'Istituto, il controllo di gestione.

Ogni gruppo territoriale approfondirà uno dei macrotemi. A conclusione di MIELE-3, i risultati e i materiali prodotti saranno condivisi con tutta la comunità professionale dei DS ER.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici



ATTORI

- Cabina di regia USR E-R
- Ds Facilitatori (FAC)
- FAC+DS partecipanti (livello 0)
- Comunità di pratiche negli istituti scolastici (livello 1)
- Rete territoriale di comunità di pratiche (livello 2)
- Formatori innovazione digitale (livello 2)

STRUMENTI

- Check list semplificata, curvata su gestione dei processi di digitalizzazione (modulo on line)
- Protocolli per focus group su digitalizzazione

OUTPUT

Presidio processi scolastici sulla digitalizzazione/Indicazioni per la costruzione del curricolo digitale/
indicazioni su strumenti digitali per controllo di gestione



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici



STRUTTURA

USR E-R+ CABINA DI REGIA

DS FAC

Livello 0- GENNAIO 2025 (START) E MAGGIO 2025 (END)-

**FAC+DS
TERRITORIO**

**FAC+DS
TERRITORIO**

**FAC+DS
TERRITORIO**

**FAC+DS
TERRITORIO**

**FAC+DS
TERRITORIO**

DETTAGLIO Livello 0: Focus in presenza, iniziale, per **scegliere quale macrotema sviluppare**, illustrare gli strumenti ("Check list" e "Focus group"). Incontro finale (anche on line, nella prima metà di maggio) per vedere gli esiti del lavoro della Comunità di pratiche in ciascuna scuola (Livello 1) e della Rete territoriale di comunità di pratiche (Livello 2)



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici



Livello 1- FEBBRAIO -MARZO 2025 - COMUNITA' DI PRATICHE

COM. PRATICHE

IST1

DS1
Doc/ATA1
Doc/ATA2D3
...

COM.

PRATICHE

IST1
DS1
Doc/ATA1
Doc/ATA2D3
...

COM. PRATICHE

IST1

DS1
Doc/ATA1
Doc/ATA2D3
...

COM.

PRATICHE

IST1
DS1
Doc/ATA1
Doc/ATA2D3
...

ECC..

DETTAGLIO Livello 1: la Comunità di pratiche della scuola di ciascun DS partecipante a Miele 3 è un gruppo di riflessione ed autoapprendimento sulla digitalizzazione nel proprio Istituto. Essa si avvale degli strumenti presentati nel Livello 0 ("Check list" e "Focus group").

Il numero degli incontri e le modalità di svolgimento **possono essere resi coerenti con quanto previsto dal D.M. 66/2023 -PNRR di ogni singola scuola, laddove si volessero utilizzare tali risorse per realizzare la comunità.**

Livello 2 – MARZO- APRILE 2025- RETE TERRITORIALE DI COMUNITA' DI PRATICHE

Rete territoriale di comunità di pratiche BO-1

(es. IST1.DS 1

IST1.Doc/ATA2

IST1.F1

IST2.DS 2

IST2.Doc/ATA4

Rete territoriale di comunità di pratiche BO-2

Rete territoriale di comunità di pratiche BO-3

Rete territoriale di comunità di pratiche FC-1

ECC..

Due o tre componenti docenti e/o ATA (tra cui il Ds) di ogni comunità di pratiche di ciascuna scuola (max 30 persone) formano una Rete territoriale di comunità di pratiche. La Rete si incontra in presenza almeno 1 volta, per condividere quanto emerso all'interno delle comunità di pratiche rispetto al macrotema individuato a Livello 0.

Si suggerisce di **integrare** gli incontri della Rete con percorsi formativi, pur non essendo indispensabili ai fini del completamento del progetto Miele-3. Possibili temi dei percorsi: curriculum digitale, software per il controllo di gestione e/o della comunicazione, riflessione su come gli strumenti digitali acquistati con PNRR siano funzionali all'apprendimento degli studenti, quali parametri utilizzare per poi rendicontare. I DS del gruppo valuteranno se partecipare o meno a tali formazioni.

La Rete territoriale può anche configurarsi come "tavolo di lavoro congiunto" previsto dal D.M. 66/2023 e configurare i percorsi di cui sopra come percorsi di transizione digitale di cui al DM medesimo. In tal caso, si ricorda che per lavorare sulla piattaforma ad oggi la **SCADENZA È il 30 NOVEMBRE 2024**.

In alternativa, la Rete può realizzare percorsi formativi anche più brevi di quelli DM 66, utilizzando altre modalità di finanziamento.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

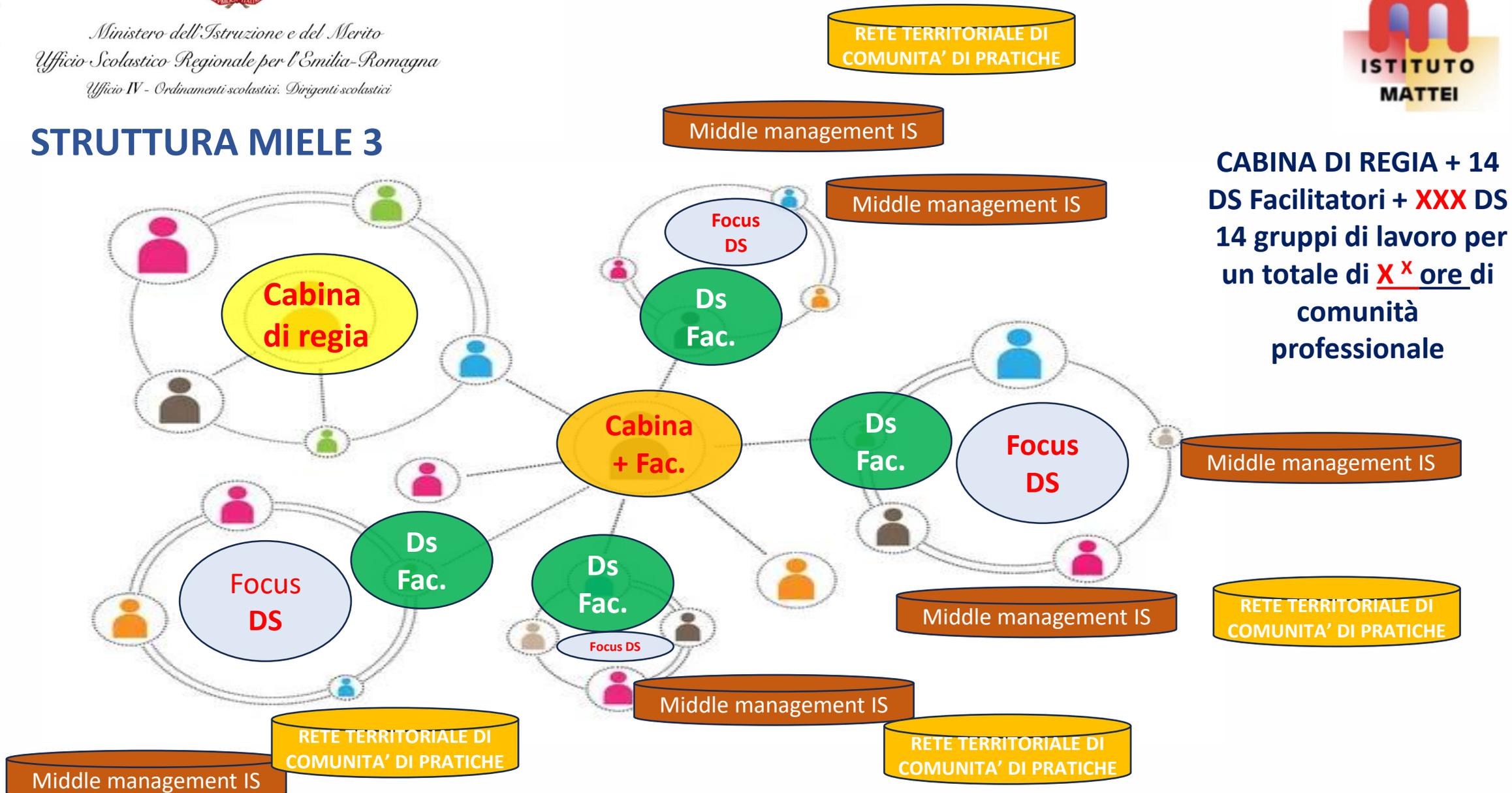


I Docenti...

I docenti partecipanti sono componenti delle Comunità di pratiche di istituto la cui partecipazione alle riunioni sia di scuola (livello 1) sia di territorio (livello 2) può essere compensata mediante specifica voce del DM 66 (34€/ora).

Miele 3 può aiutare a fare sì che le Comunità di pratiche (uno dei punti qualificanti del DM 66) siano gruppi di riflessione ed animazione progettuale.

STRUTTURA MIELE 3



**CABINA DI REGIA + 14
 DS Facilitatori + XXX DS
 14 gruppi di lavoro per
 un totale di X^x ore di
 comunità
 professionale**



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici



CRONOPROGRAMMA

	NOVEMBRE	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO
LIVELLO 0 Obbligatorio n. 6 ore		Incontro 1 (in presenza) FAC+ DS				Incontro 2 (anche on line) FAC +DS
LIVELLO 1 Obbligatorio n. ore min. 6	progettazione		Comunità di pratiche in IS (Focus+ Check list)			Restituzione risultati in piattaforma
LIVELLO 2 Facoltativo	progettazione			Rete territoriale di comunità di pratiche		Restituzione risultati in piattaforma